

Oggetto: Linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2018

[E1_Protocollo_r_toscan_AOOGRT_0032014_2018-01-19_direzione.uslcentro@postacert.toscana.it]

Mittente: regionetoscana@postacert.toscana.it

Data: 19/01/2018 15:27

A: direzione.uslcentro@postacert.toscana.it

Regione Toscana predispone i propri documenti in originale informatico sottoscritto digitalmente ai sensi del DLgs 82/2005 - Codice dell'amministrazione digitale.

Per aprire i file firmati digitalmente in formato P7M è possibile usare uno dei software gratuiti

(Dike, ArubaSign) indicati dall'Agenzia per l'Italia digitale alla pagina:

<http://www.agid.gov.it/identita-digitali/firme-elettroniche/software-verifica>

Nel caso in cui per aprire la PEC venga usato Thunderbird per vedere i documenti firmati digitalmente allegati, si deve verificare che sia disattivato il controllo sui file P7M.

— Segnatura.xml —

<?xml version='1.0' encoding='ISO-8859-1'?>

<Segnatura>

<Intestazione>

<Identificatore>

<CodiceAmministrazione>r_toscan</CodiceAmministrazione>

<CodiceA00>AOOGRT</CodiceA00>

<CodiceRegistro>UNICO</CodiceRegistro>

<NumeroRegistrazione>0032014</NumeroRegistrazione>

<DataRegistrazione>2018-01-19</DataRegistrazione>

</Identificatore>

<Origine>

<IndirizzoTelematico

tipo="smtp">regionetoscana@postacert.toscana.it</IndirizzoTelematico>

<Mittente>

<Amministrazione>

<Denominazione>amministrazione regione toscana</Denominazione>

<CodiceAmministrazione>r_toscan</CodiceAmministrazione>

<IndirizzoPostale>

<Denominazione />

</IndirizzoPostale>

</Amministrazione>

<A00>

<Denominazione>A00 Regione Toscana Giunta</Denominazione>

<CodiceA00>AOOGRT</CodiceA00>

</A00>

</Mittente>

</Origine>

<Destinazione confermaRicezione="si">

<IndirizzoTelematico tipo="smtp">pec-aoupisana@legalmail.it</IndirizzoTelematico>

<Destinatario>

<Amministrazione>

<Denominazione />

<CodiceAmministrazione>A00AZPI</CodiceAmministrazione>

<IndirizzoPostale>

<Denominazione />

</IndirizzoPostale>

</Amministrazione>

<A00>

<Denominazione />

<CodiceA00>PA00AZPI</CodiceA00>

</A00>

Prot. n. 9164

del 19 GEN. 2018

Direttore Generale
AUSL Toscana Centro



Ai Direttori Generali
delle Aziende sanitarie della Toscana

Al Direttore Generale
dell'ESTAR

Al Direttore Generale dell'ISPRO

Al Direttore Generale
della Fondazione G. Monasterio

Ai Presidenti dei Collegi Sindacali
delle Aziende Sanitarie, Estar, ISPRO e
Fondazione G. Monasterio

Oggetto: linee guida per la redazione dei bilanci preventivi 2018

IL CONTESTO NAZIONALE

La Sanità, negli ultimi anni, è stata interessata da diverse manovre finanziarie del Governo che hanno comportato e/o comporteranno degli incrementi molto contenuti, ed in alcuni casi addirittura delle riduzioni, delle risorse complessivamente destinate al finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale, ed in particolare:

- la Manovra Tremonti 2011 (art. 17 D.L. 98/2011 come modificato da Sentenza della Corte Costituzionale n. 187/2012) con una riduzione delle risorse a livello nazionale di 3.450 mln a decorrere dal 2014;
- la Manovra Spending Review 2012 (art. 15 D.L. 95/2012) con una riduzione delle risorse a livello nazionale di 2.000 mln per il 2014 e di 2.100 mln a decorrere dal 2015.
- la Legge di Stabilità 2013 (art. 1 comma 132 L. 228/2012) con una riduzione delle risorse a livello nazionale di 1.000 mln a decorrere dal 2014;
- la Legge di Stabilità 2014 (art. 1 comma 481 L. 147/2013) con una riduzione delle risorse a livello nazionale di 540 mln per il 2015 e di 610 mln a decorrere dal 2016.

- La Legge di Stabilità 2015 (art.1 comma 556 L.190/2014), a seguito della quale la successiva Conferenza Stato-Regioni con specifica Intesa del 26/2/2015, ha ridotto le risorse di € 2,352 Mld per il 2015, rispetto a quanto previsto dal Patto per la Salute 2014 - 2016;
- La Legge di stabilità 2016 (art. 1 comma 568 L. 208/2015), che ha stabilito un ammontare del FSN per il 2016 pari a 111,0 miliardi, contro i 115,444 inizialmente previsti dal Patto per la Salute 2014 – 2016, ed i 113,092 miliardi ridefiniti con la Legge di Stabilità 2015 .
- La legge di Bilancio 2017 (art. 1, comma 392 della L. 232/2016) che ha stabilito un ammontare del FSN per il 2017 pari a 113 miliardi, prevedendo incrementi 1 miliardo all’anno nei due anni successivi (2018 e 2019).
- Il D.L. n. 50/2017, convertito, con modifiche, nella Legge n. 96/2017 (art. 31), che ha posticipato al 2018 il finanziamento degli interventi di edilizia sanitaria compresi in accordi di programma sottoscritti nel 2016, inizialmente ammessi a finanziamento nel 2017, ed ha trasferito al Ministero della salute le competenze relative al finanziamento dell’assistenza sanitaria a favore degli stranieri indigenti e temporaneamente presenti sul territorio nazionale;
- Il D.M. 5 giugno 2017 “Rideterminazione del livello del fabbisogno sanitario nazionale” che, prendendo atto del mancato accordo tra il Governo e le Regioni a statuto speciale per la determinazione del contributo di queste ultime agli obiettivi di finanza pubblica (previsto dall’Intesa dell’11 febbraio 2016 e prorogato nei termini dall’art. 1, comma 394 della legge di Bilancio 2017), ha ridotto il livello di finanziamento del fabbisogno sanitario nazionale di 423 mln di euro per il 2017 e di 604 mln di euro a decorrere dall’anno 2018;
- La Legge di Bilancio 2018 (L.egge n. 205/2017) che non ha modificato il percorso di incremento del F.S.N. stabilito dalla legge di bilancio 2017 sopra richiamata (come corretto, al ribasso, dal D.M. 5 giugno 2017), ma non ha neanche previsto risorse specifiche a favore del S.S.N. per finanziare il rinnovo dei CC.CC.NN.LL. atteso per il 2018.

Agli interventi sopra ricordati va aggiunto anche il trascinarsi degli effetti di manovre precedenti:

- L. 191/2009 con una riduzione di finanziamento di 466 mln a decorrere dal 2012;
- D.L. 78/2010 (art. 9 e art. 11) con un taglio di risorse pari a 1.732 mln a decorrere dal 2012;
- D.L. 98/2011 (reintroduzione ticket) con una riduzione di finanziamento di 834 mln a decorrere dal 2012.

Di seguito, si riporta l’andamento del FSN nel periodo 2009 – 2018 (dati in milioni di euro), con la relativa variazione percentuale rispetto all’anno precedente:

Anno	FSN	$\Delta\%$
2009	103.483,80	2,89
2010	105.565,80	2,01
2011	106.905,30	1,27
2012	107.960,68	0,99

2013	107.004,50	<i>- 0,89</i>
2014	109.928,00	<i>2,73</i>
2015	109.710,00	<i>- 0,19</i>
2016	111.002,00	<i>1,17</i>
2017	112.577,00	<i>1,42</i>
2018	113.396,00	<i>0,88</i>

Sulla base dell'importo del FSN 2018 sopra riportato e della quota di FSN attribuita alla Regione Toscana per l'anno 2017, il Fondo sanitario regionale per l'anno 2018, in attesa di un accordo tra le Regioni e lo Stato per il riparto del FSN per l'anno in questione, è stato prudenzialmente stimato in 6.922 mln, al netto del saldo (per la Regione Toscana tradizionalmente attivo, e superiore ai 140 mln) della mobilità extraregionale, ossia in misura di poco superiore (circa 30 mln) al 2017. Non si è tenuto conto, pertanto, prudenzialmente, mancando ancora un accordo in proposito tra le Regioni, dell'intera quota di incremento del FSN che dovrebbe essere attribuita alla Regione Toscana, ma solo di una parte di essa. Tale stima è stata utilizzata anche per il bilancio di previsione regionale 2018..

-.-.-

In relazione al procedimento di adozione degli atti di bilancio, di cui all'art.123 della LRT 40/2005, si ritiene necessario fornire alcune indicazioni utili per una corretta predisposizione dei documenti e per dare una complessiva coerenza di rappresentazione contabile a tutti i bilanci delle aziende sanitarie regionali.

1. RICAVI

1.1 Fondo sanitario regionale indistinto

Per l'anno 2018 i contributi in c/esercizio provenienti dal Fondo Sanitario Indistinto che a breve, una volta adottato il bilancio di previsione gestionale della Regione, saranno assegnati alle Aziende ed agli altri enti del SSR, sono quelli risultanti dalla tabella seguente.

AZIENDE ed ENTI	Fondo ordinario di gestione	Fondo di riequilibrio	Totale assegnazione iniziale
	a	b	c = a + b
<i>201 - Azienda USL Toscana Centro</i>	2.552.457.310,62	0,00	2.552.457.310,62
<i>202 - Azienda USL Toscana Nord-Ovest</i>	2.040.250.256,15	0,00	2.040.250.256,15
<i>203 - Azienda USL Toscana Sud-Est</i>	1.348.596.806,15	0,00	1.348.596.806,15
Totale AUsl	5.941.304.372,92	0,00	5.941.304.372,92
<i>901 - Az. Osp. Univ. Pisana</i>	54.929.503,65	52.441.031,19	107.370.534,84
<i>902 - Az. Osp. Univ. Senese</i>	31.636.129,22	32.750.604,61	64.386.733,83
<i>903 - Az. Osp. Univ. Careggi</i>	68.295.879,33	84.151.171,23	152.447.050,56
<i>904 - Az. Osp. Univ. Meyer</i>	10.539.337,08	10.731.825,21	21.271.162,29
<i>907 - Fondazione G. Monasterio</i>	15.301.420,99	0,00	15.301.420,99
TOT AOU + Fondaz. MONASTERIO	180.702.270,27	180.074.632,24	360.776.902,51
<i>801 - ISPRO</i>	7.641.000,00	0,00	7.641.000,00
<i>700 - ESTAR</i>	58.971.730,95	0,00	58.971.730,95
TOTALE GENERALE	6.188.619.374,15	180.074.632,24	6.368.694.006,39

Le variazioni, rispetto agli anni precedenti, nella quota del fondo di riequilibrio assegnata a ciascuna azienda sanitaria sono causate, essenzialmente, sia dalle risorse complessive disponibili a tale titolo, sia dalla necessità di compensare le variazioni in senso opposto determinate dal diverso riferimento assunto per i tetti della mobilità sanitaria, sia regionale che interregionale, sinteticamente illustrate nel paragrafo 5 e quantificate nell'allegato A.

Nella determinazione del Fondo ordinario di gestione si è tenuto conto anche della necessità di contribuire alla copertura dei costi (che pertanto costituiscono un ulteriore parametro, che va ad aggiungersi a quelli previsti dal Piano sanitario regionale vigente, per l'attribuzione della quota di F.S.R.) derivanti dalla stipula dei mutui (in parte già avvenuta nel 2017, in parte prevista per il 2018) autorizzati con la D.G.R. n. 722/2016.

Così come è avvenuto in passato, l'assegnazione sopra riportata non è esaustiva della quota di F.S.R. destinata a ciascuna azienda/ente e sarà integrata in parte entro la fine dell'esercizio 2018 (con riferimento alla copertura dei costi sostenuti in relazione a progetti o particolari attività non più finanziate con contributi vincolati) in parte poco prima dell'adozione del bilancio d'esercizio 2018, congruando la quota del fondo di riequilibrio attribuita a ciascuna azienda sanitaria.

Oltre agli importi di imminente assegnazione riportati nella tabella precedente, le aziende e gli enti del S.S.R. sono autorizzate ad inscrivere nei rispettivi bilanci di previsione 2018 le seguenti ulteriori quote di F.S.R. indistinto già stanziato nel bilancio di previsione della Regione ed in parte prenotate, ma non ancora assegnabili formalmente perché in gran parte legate al grado di realizzazione di una serie di progetti autorizzati dalla Regione, il cui esatto grado di realizzazione sarà noto solo in prossimità della conclusione dell'esercizio 2018. La quota di tali risorse la cui assegnazione non potrà essere legata alla realizzazione dei progetti in questione, perché questi ultimi non saranno ancora completati, trattandosi di risorse indistinte sarà comunque interamente assegnata alle aziende sanitarie, con i criteri generali di attribuzione del F.S.R. indistinto.

Tali ulteriori risorse dovranno, inoltre, essere utilizzate per la copertura degli incrementi di costo del personale dipendente derivanti dal rinnovo dei CC.CC.NN.LL., attesi entro il 2018, con riferimento al triennio 2016 -2018.

La quota di tali contributi in c/esercizio a ciò destinata può desumersi dall'allegato n. 5 alle presenti linee guida, nel quale si riportano i costi attesi dai rinnovi dei suddetti CC.CC.NN.LL..

Fatte queste considerazioni, le aziende e gli enti del S.S.R. sono comunque autorizzate ad inscrivere nei propri bilanci preventivi gli importi riassunti nella seguente tabella (praticamente la totalità della quota di F.S.R. indistinto che resterà da assegnare dopo la D.G.R. di assegnazione iniziale 2018 alle aziende sanitarie), che si aggiungono a quelli riportati nella tabella precedente del presente paragrafo:

AZIENDE ed ENTI	Fondo Sanitario Indistinto Conto AA0030
<i>201 - Azienda USL Toscana Centro</i>	49.800.066,43
<i>202 - Azienda USL Toscana Nord-Ovest</i>	63.817.113,35
<i>203 - Azienda USL Toscana Sud-Est</i>	43.950.070,02
Totale AUsI	157.567.249,80
<i>901 - Az. Osp. Univ. Pisana</i>	11.207.441,70
<i>902 - Az. Osp. Univ. Senese</i>	5.601.783,67
<i>903 - Az. Osp. Univ. Careggi</i>	15.246.014,69
<i>904 - Az. Osp. Univ. Meyer</i>	4.035.779,93
<i>907 - Fondazione G. Monasterio</i>	663.265,30
TOT AOU + Fondaz. MONASTERIO	36.754.285,29
<i>801 - ISPRO</i>	161.081,09
<i>700 - ESTAR</i>	695.297,61
TOTALE GENERALE	195.177.913,79

1.2 Contributi vincolati e finalizzati

Pur non potendo ancora stanziare nel bilancio di previsione 2018 della Regione la maggior parte dei contributi vincolati a specifiche destinazioni, in quanto l'ufficializzazione della loro assegnazione alla regione Toscana avverrà in corso di anno a seguito di specifici atti di assegnazione e dell'accordo tra Stato e Regioni sulla ripartizione del F.S.N. 2018, in conseguenza dei quali anche la Regione potrà procedere ad assegnare le relative risorse alle aziende sanitarie, sulla base dell'esperienza maturata negli esercizi precedenti, nei quali tali risorse sono state contabilizzate con regolarità dalle aziende stesse, le aziende e gli enti del S.S.R. sono autorizzate ad iscrivere nei propri bilanci di previsione 2018 i seguenti ricavi per

contributi da Regione vincolati:

AZIENDE ed ENTI	Fondo Sanitario Vincolato Conto AA0040
201 - Azienda USL Toscana Centro	31.298.540,89
202 - Azienda USL Toscana Nord-Ovest	44.946.256,67
203 - Azienda USL Toscana Sud-Est	31.012.545,35
Totale AUsl	107.257.342,91
901 - Az. Osp. Univ. Pisana	6.007.901,49
902 - Az. Osp. Univ. Senese	2.799.795,84
903 - Az. Osp. Univ. Careggi	8.773.192,65
904 - Az. Osp. Univ. Meyer	2.691.315,06
907 - Fondazione G. Monasterio	0,00
TOT AOU + Fondaz. MONASTERIO	20.272.205,04
801 - ISPRO	0,00
700 - ESTAR	0,00
TOTALE GENERALE	127.529.547,95

Si ricorda che la rilevazione contabile dei finanziamenti finalizzati, a partire dal 2012, deve essere effettuata secondo quanto indicato dal D.lgs. 118/2011 e relativo Decreto Ministeriale sulla certificabilità del 17/9/2012.

1.3 Ticket

Così come già fatto per il bilancio 2014 e per i bilanci successivi, anche nel bilancio preventivo (ma anche nel bilancio d'esercizio) 2018 i ticket incassati dalle strutture private accreditate o dalle farmacie convenzionate devono essere contabilizzati detraendoli dai relativi costi di acquisto di servizi.

In tal senso si riporta integralmente quanto indicato sulla materia dal MEF nel verbale del Tavolo degli Adempimenti Regionali del 25 marzo 2014:

"Al riguardo, il Tavolo chiede chiarimenti alla regione in merito alla voce ticket farmaceutica, dal momento che non si comprende come venga contabilizzata la spesa relativa all'acquisto di farmaceutica convenzionata che dovrebbe già essere al netto del ticket. Le medesime considerazioni valgono per la specialistica ambulatoriale, ticket da istituti accreditati e ticket su attività strutture odontoiatriche.

Il Tavolo, a tal proposito, fa presente alla regione che la voce in oggetto è residuale e deve accogliere i ticket per l'accesso a prestazioni non ricomprese nelle voci per i ticket di specialistica ambulatoriale e i ticket sul Pronto soccorso, ma comunque per prestazioni effettuate presso strutture di diretta gestione pubblica. Evidenzia che eventuali ticket incassati dalle strutture private o dalle farmacie devono essere contabilizzati in detrazione del costo esposto nei confronti della struttura privata accreditata o della farmacia.

Qualora vi fosse la necessità di monitoraggio dei ticket incassati dalle strutture private accreditate o dalle farmacie, la regione può introdurre nel piano dei conti, con riferimento alle strutture private e alle farmacie, dei sotto dettagli che, tuttavia, devono essere ricondotti nella redazione del modello CE al costo di acquisto di prestazioni da privato accreditato e al costo per l'acquisto di assistenza farmaceutica.”

1.4 Payback

Non vi è ancora certezza sull'importo che potrà essere iscritto nel bilancio della Regione, e , di conseguenza, in quelli delle aziende sanitarie, a titolo di ricavo per payback relativo alla spesa farmaceutica (da riportare, come al solito, all'interno della posta “Concorsi, rimborsi, recuperi”).

La legge di bilancio 2018 (L. 205/2017, già richiamata) all'art. 1, commi 389 – 391, disegna un percorso che dovrebbe permettere di contabilizzare (ed incassare) il payback di competenza dell'anno 2016 (sia quello relativo alla farmaceutica ospedaliera che a quella territoriale) entro l'inizio del mese di marzo 2018 ed il conguaglio del payback di competenza degli anni 2013 – 2015 entro il mese di giugno 2018.

Inoltre, dovrebbe essere possibile contabilizzare (come avvenuto, regolarmente, negli anni scorsi) l'ulteriore payback del 5% e dell'1,83% relativo alla spesa farmaceutica territoriale (quindi, a favore delle sole aziende U.S.L.).

In base ai report dell'AIFA riferiti all'anno 2016 ad oggi noti, alle anticipazioni provenienti sempre dall'AIFA sul probabile esito delle transazioni relative al payback degli anni 2013 – 2015 ed all'andamento storico del payback del 5% e dell'1,83% sulla spesa farmaceutica territoriale, si ritiene di poter autorizzare l'iscrizione tra i ricavi dei bilanci preventivi 2018 di un totale di euro 110.000.000,00, suddivisi secondo la seguente tabella:

AZIENDE ed ENTI	Payback
201 - Azienda USL Toscana Centro	25.396.626,53
202 - Azienda USL Toscana Nord-Ovest	27.600.753,66
203 - Azienda USL Toscana Sud-Est	27.389.330,97
Totale AUSL	80.386.711,15
901 - Az. Osp. Univ. Pisana	15.406.479,80
902 - Az. Osp. Univ. Senese	2.829.397,17
903 - Az. Osp. Univ. Careggi	8.158.490,07
904 - Az. Osp. Univ. Meyer	1.903.584,34
907 - Fondazione G. Monasterio	1.315.337,47
TOT AO + Fondaz. MONASTERIO	29.613.288,85
801 - ISPRO	0,00
700 - ESTAR	0,00
TOTALE GENERALE	110.000.000,00

2. COSTI

2.1. Personale

Rilevato che non tutte le aziende sanitarie toscane hanno rispettato, negli ultimi anni, il limite del costo del personale sostenuto nel 2004, ridotto dell'1,4% , e che anche le aziende che hanno rispettato tale limite, lo hanno potuto fare soprattutto grazie al trasferimento di personale agli ESTAV (che nel 2004 non esistevano ancora) negli anni successivi al 2004, tant'è che il S.S.R. toscano, nel suo complesso, è ancora piuttosto distante dal completamento del percorso di riduzione dei costi relativi a tale fattore produttivo previsto dall'art. 17, c. 3-bis., d.l. 98/2011 convertito nella l. 111/2011, si ritiene necessario, nel 2018, che il costo del personale dipendente e assimilato, al netto degli incrementi derivanti dal rinnovo dei CC.CC.NN.LL., si riduca di almeno l'1,5% rispetto al 2017 (calcolato applicando tale percentuale sui costi al netto delle prestazioni in orario aggiuntivo), ma che tale riduzione debba essere ancora superiore per le prestazioni in orario aggiuntivo (ex art. 55, comma 2, C.C.N.L. 08/06/2000 dirigenza medica e veterinaria, poi esteso anche al Comparto del ruolo sanitario), che dovranno ridursi del 50% rispetto all'analogo costo sostenuto nel 2017.

Per quanto riguarda i costi relativi ai medici specialisti ambulatoriali (ex SUMAI), che pur essendo, dal punto di vista giuridico, classificati tra i medici convenzionati sono, in molti casi, intercambiabili, per le funzioni svolte, con il personale dipendente o assimilato, pur non assegnando un obiettivo di riduzione specifico, in considerazione del fatto che la maggior parte degli incarichi risulta essere a tempo indeterminato, si precisa che anche il costo di questi ultimi dovrà essere comunque ridotto, attraverso una contrazione rilevante soprattutto degli incarichi a tempo determinato e la mancata sostituzione degli incarichi a tempo indeterminato che cesseranno nel periodo in esame.

Omettendo, quindi, di quantificare esattamente il risparmio atteso per i medici ex SUMAI, nella tabella che segue si riporta, invece, la riduzione minima di costi richiesta a ciascuna azienda sanitaria per le altre voci di costo relative alle risorse umane, prendendo a riferimento per tale riduzione la proiezione di tali costi per il 2017, esposta nel modello CE del mese di ottobre 2017:

AZIENDE ed ENTI	Personale dipendente e assimilato (al netto prestazioni aggiuntive)	Prestazioni in orario aggiuntivo (ex art. 55, comma 2, C.C.N.L. 08/06/2000 dirigenza medica)	Totale riduzioni di costo richieste
201 - Azienda USL Toscana Centro	11.467.002,74	1.319.520,00	12.786.526,74
202 - Azienda USL Toscana Nord-Ovest	10.642.267,23	1.967.430,00	12.609.694,73
203 - Azienda USL Toscana Sud-Est	7.456.399,09	2.244.710,00	9.701.105,09
Totale AUSL	29.565.669,06	5.531.660,00	35.097.326,56
901 - Az. Osp. Univ. Pisana	3.912.139,16	667.190,00	4.579.328,66
902 - Az. Osp. Univ. Senese	2.227.030,62	47.110,00	2.274.140,12
903 - Az. Osp. Univ. Careggi	4.214.046,44	2.674.590,00	6.888.632,94
904 - Az. Osp. Univ. Meyer	1.151.860,18	188.990,00	1.340.845,18
907 - Fondazione G. Monasterio	601.222,61	0,00	601.222,61

TOT AO + Fondaz. Monasterio	12.106.299,01	3.577.870,00	15.684.169,51
801 - ISPRO	0,00	0,00	0,00
700 - ESTAR	610.428,26	0,00	610.428,26
TOTALE GENERALE	42.282.396,33	9.109.530,00	51.391.924,33

N.B.: Nell'allegato 1 alle presenti linee guida viene fornita la specifica degli aggregati contabili sulla base dei quali sono stati calcolati i dati

Si precisa che ai costi del personale, una volta applicata la riduzione di cui alla tabella precedente, dovrà essere sommato il costo stimato derivante dall'atteso rinnovo dei CC.CC.NN.I.L., il cui ammontare per singola azienda e per singolo contratto, limitatamente ai costi di competenza dell'esercizio 2018 (i costi relativi agli arretrati 2016 e 2017 sono stati oggetto di accantonamento negli esercizi precedenti) è riportato nella colonna G dell'allegato n. 5 alle presenti linee guida.

2.2. Spese di funzionamento

Per quanto riguarda le spese di funzionamento ex L.122/2010, LRT 65/2010 e DGR 81/2012, sono confermati gli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento (-5% rispetto al 2009), e in particolare di alcuni costi specificamente individuati:

- Spese per il conferimento di incarichi di studio e consulenza (-80% rispetto al 2009);
- Relazioni pubbliche, convegni, mostre e pubblicità e rappresentanza (-80% rispetto al 2009);
- Missioni in Italia e all'Estero (-50% rispetto al 2009);
- Formazione (-50% rispetto al 2009, compatibilmente con la formazione obbligatoria del personale del ruolo sanitario);
- Acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture, nonché acquisto di buoni taxi (-80% rispetto al 2009). In questo caso fanno eccezione le autovetture il cui utilizzo è direttamente legato alla erogazione di servizi sanitari (auto per guardia medica, servizi ispettivi del dipartimento di prevenzione, eventuali autoambulanze, ecc.)

2.3. Farmaceutica

Tenuto conto che negli ultimi anni l'incremento della spesa farmaceutica per acquisti diretti è stato, purtroppo, una costante nel S.S.R. Toscana e che questo andamento rischia seriamente di comprometterne l'equilibrio economico, è necessaria una forte azione di razionalizzazione e di riconduzione all'appropriatezza, con un costante rispetto delle linee guida emanate nel tempo dalla Regione. Occorre, pertanto, che l'incidenza della spesa farmaceutica per acquisti diretti sul totale dei costi, che per la Toscana, dai dati ricavabili dagli ultimi report mensili dell'AIFA, si prefigura, per il 2017, superiore al 10% (10,35% secondo il report aggiornato ad agosto 2017, secondo il quale l'incidenza media a livello nazionale si attesta, invece all'8,52%) torni, quanto meno, ad avvicinarsi al limite del 6,89% fissato dall'attuale normativa, ottenendo il duplice effetto di ridurre i costi e di limitare, oltre tutto, la dipendenza economica del sistema dai ricavi del payback.

Ci si attende che tale avvicinamento avvenga in due tappe: nel 2018 l'incidenza dei costi in esame sul totale della spesa sanitaria si riduca di un punto percentuale, attestandosi sul 9,3% (con una riduzione

relativa, quindi, di circa il 10%, pari a circa 77 mln in valore assoluto); nel 2019 tale riduzione progredisca di un ulteriore punto percentuale, raggiungendo l'8,35%, ossia un'incidenza leggermente inferiore alla media nazionale.

Si chiede, pertanto, che i costi per acquisti diretti di farmaci con A.I.C e senza A.I.C. non siano superiori, per l'anno 2018, agli importi riassunti nella seguente tabella:

AZIENDE	Acquisto di farmaci con AIC e senza AIC (BA0040+BA0050)
<i>201 - Azienda USL Toscana Centro</i>	260.633.750,00
<i>202 - Azienda USL Toscana Nord-Ovest</i>	230.207.210,00
<i>203 - Azienda USL Toscana Sud-Est</i>	146.136.520,00
TOT AUsl	636.977.480,00
<i>901 - Az. Osp. Univ. Pisana</i>	52.402.760,00
<i>902 - Az. Osp. Univ. Senese</i>	18.460.040,00
<i>903 - Az. Osp. Univ. Careggi</i>	65.915.260,00
<i>904 - Az. Osp. Univ. Meyer</i>	9.691.730,00
<i>907 - Fondazione G. Monasterio</i>	2.227.720,00
TOT AO + Fondaz. MONASTERIO	148.697.520,00
TOTALE GENERALE	785.675.000,00

Per quanto attiene alla farmaceutica convenzionata, il cui andamento dei costi, pur se meno preoccupante di quello degli acquisti diretti, soprattutto nell'esercizio 2017 non è stato comunque soddisfacente, se confrontato con quello di altre Regioni aventi caratteristiche analoghe a quelle della Toscana, si chiede alle aziende USL di rispettare, nell'esercizio 2018, i seguenti limiti complessivi di costo, che prefigurano un risparmio complessivo atteso di circa 17 mln (pari a circa il 3,5%):

AZIENDE	Farmaceutica convenzionata (aggregato MOL; 035-servizi; 090-farm. Conv.)
<i>201 - Azienda USL Toscana Centro</i>	191.362.277,00
<i>202 - Azienda USL Toscana Nord-Ovest</i>	158.187.399,00
<i>203 - Azienda USL Toscana Sud-Est</i>	104.484.404,00
TOTALE GENERALE	454.034.080,00

2.4. Altri costi

Per tutte quelle voci di costo in relazione alle quali non vengono fornite indicazioni specifiche nelle presenti linee guida, in linea di principio si chiede di inserire nel bilancio preventivo 2018 importi non superiori a quelli effettivamente sostenuti nel 2017. Le eccezioni a tale regola generale si ritiene possano rinvenirsi soprattutto in incrementi dei costi di in alcune utenze (energia elettrica, gas), legati ad aumenti tariffari, e di alcuni servizi aggiudicati con contratti di durata pluriennale, i cui prezzi siano indicizzati

all'inflazione. Inoltre, per la maggior parte delle aziende dovrebbero crescere gli oneri finanziari, tenuto conto che alcuni mutui sono stati stipulati nella seconda metà del 2017 ed hanno gravato su tale esercizio per una sola rata semestrale di ammortamento ed altri mutui dovrebbero essere stipulati nel corso del 2018.

Tali eventuali eccezioni dovranno comunque essere esposte e motivate nella nota illustrativa del bilancio.

Tra di esse, se dovessero essere raggiunti gli accordi per il rinnovo delle Convenzioni Uniche Nazionali mediche, potrebbero figurare i costi relativi a queste ultime. Non essendo in grado, però, al momento, di fornire indicazioni al riguardo, si invita a non includere, nel bilancio preventivo, la stima dei maggiori costi in esame.

3. LIBERA PROFESSIONE INTRAMOENIA

Riguardo alla libera professione intramoenia, si ribadisce che tale attività dovrà continuare ad essere organizzata, per quanto riguarda gli aspetti contabili ed amministrativi, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, ivi compreso quanto disposto dalla DGRT n. 888/2008, dalla DGRT n. 743/2011 e dalla DGRT n. 529/2013.

Si conferma la necessità di tenere apposita contabilità separata, alimentata attraverso la contabilità analitica, da cui dovrà risultare che i ricavi coprono almeno tutti i costi di tale attività, sia diretti che indiretti, e di monitorare regolarmente la corretta gestione degli incassi. Le tariffe dovranno essere in linea con la normativa regionale vigente.

4. FLUSSI DI CASSA E TEMPI DI PAGAMENTO

La programmazione dell'attività 2018 deve essere accompagnata da una coerente programmazione dei flussi di cassa. I Direttori Generali delle aziende sanitarie, dell'ESTAR, dell'ISPRO e della Fondazione G. Monasterio sono pertanto chiamati a monitorare in modo costante i flussi di cassa aziendali mediante la compilazione dell'apposito prospetto definito e validato nel 2007 e s.m.i.

Il prospetto in questione, relativo alla previsione dei flussi di cassa per l'anno 2018, deve essere allegato al bilancio preventivo economico 2018 per essere poi mensilmente aggiornato con i dati a consuntivo e con l'aggiornamento delle previsioni. Si ricorda che i dati a consuntivo dovranno poi coincidere con quelli risultanti in contabilità e gli stessi devono essere trimestralmente riconciliati con i saldi risultanti all'Istituto Cassiere. La riconciliazione tra dati contabili e dati dell'Istituto Cassiere deve essere trasmessa trimestralmente a questo Settore ai fini dei relativi controlli. Obiettivo prioritario della Regione è quello di garantire all'ESTAR la necessaria liquidità per far fronte ai pagamenti ai fornitori nei termini contrattualmente previsti. Il rispetto dei tempi di pagamento, oggetto di verifica, fra l'altro, al Tavolo adempimenti, continua infatti ad essere uno dei principali obiettivi da perseguire anche per l'anno 2018. I Direttori Generali delle aziende sanitarie, dell'ESTAR, dell'ISPRO e della Fondazione G. Monasterio sono tenuti pertanto a monitorare il rispetto di detti tempi, trasmettendo trimestralmente agli uffici regionali la situazione debitoria ed i pagamenti effettuati nel trimestre di riferimento, seguendo le indicazioni formalmente fornite con nota regionale.

Si richiede alle Aziende Sanitarie inoltre:

- l'invio periodico dell'esposizione presso il proprio istituto cassiere in termini di: giorni di utilizzo anticipazione, valore medio e percentuale media di anticipazione sulla massima consentita. Tale utilizzo continua infatti ad essere oggetto di monitoraggio mensile centralizzato. Gli scostamenti rispetto ai termini di legge saranno oggetto di attenta valutazione da parte della struttura preposta e rientreranno nella valutazione conclusiva delle performance aziendali per l'anno 2018;

- la garanzia che i tempi di pagamento ad ESTAR siano in linea con i tempi medi di pagamento nei confronti degli altri fornitori. Anche tale equilibrio verrà monitorato a livello centralizzato nel corso dell'anno.

- la chiusura, ove non esistano particolari contestazioni o situazioni di contenzioso, delle partite debitorie presenti nei bilanci, risalenti ad esercizi precedenti a quello in corso, con particolare riferimento a quelle verso ESTAR.

Con riferimento ai pagamenti si ricorda altresì, alle aziende ed agli enti del SSR, l'istituzione dell'Indice di Tempestività di pagamento previsto dal DPCM 22 settembre 2014 - (GU n.265 del 14.11.2014), e la necessità di ottemperare ai relativi obblighi di pubblicità.

5. MOBILITA'

Si invita ad inserire nel bilancio preventivo 2018 gli importi della mobilità sanitaria effettiva registratasi nell'esercizio 2016, in quanto gli ultimi ad oggi noti per l'intero anno, riassunti nell'**Allegato 2**. L'unica eccezione è costituita dalla Fondazione G. Monasterio e dall'AUSL Toscana Nord Ovest, a causa della mancata applicazione della franchigia di circa 6,4 mln sull'attività della Fondazione G. Monasterio che invece era stata considerata negli ultimi esercizi (e che riguarda pressoché interamente l'AUSL Toscana Nord Ovest).

Nel preannunciare, infatti, che, in linea generale, gli effettivi importi della mobilità ed i tetti di attività da utilizzare nel bilancio d'esercizio 2018 saranno quelli dell'anno 2017 (ad oggi non ancora noti), in quanto tale anno è il primo nel quale hanno trovato applicazione per l'intera annualità le nuove tariffe regionali adottate con D.G.R. n. 947 del 27/09/2016, si rinvia a successiva comunicazione la specificazione di quali flussi/DRG dovranno considerarsi non compresi all'interno di tali tetti.

Si ricorda, peraltro, che le disposizioni sui tetti di attività possono essere superate, comunque, mediante specifici accordi di Area Vasta o tra singole aziende.

Si precisa, inoltre, che eventuali variazioni significative dei valori della mobilità sanitaria infraregionale tra il bilanci preventivi ed i bilanci d'esercizio, dovranno essere compensati da variazioni in senso contrario della distribuzione della quota di F.S.R. indistinto di cui si autorizza l'iscrizione nel bilancio preventivo con le presenti linee guida.

Per quanto riguarda l'attività della Fondazione G. Monasterio, è stata concordata con tale azienda l'eliminazione franchigia (abbattimento forfetario dei ricavi per mobilità sanitaria regionale), utilizzata nel 2015, nel 2016 e nel 2017, ma, affinché tale eliminazione non compromettesse l'equilibrio tra i soggetti del S.S.R., è stata ridotta, in misura corrispondente (circa 6,4 mln), l'assegnazione di risorse a valere su F.S.R. indistinto e vincolato a favore della Fondazione.

6. ESTAR

Il Bilancio dell'ESTAR, limitatamente ai paragrafi applicabili, è soggetto ai medesimi indirizzi forniti alle aziende sanitarie.

Per poter correttamente redigere i bilanci di previsione, l'ESTAR dovrà aver concordato con le aziende sanitarie la programmazione di attività 2018.

Eventuali accordi specifici tra aziende sanitarie ed ESTAR dovranno essere allegati sia al bilancio dell'ESTAR che a quello delle aziende sanitarie interessate e trovare corrispondenza nelle previsioni.

7. I.S.P.R.O.

Con LR 14 dicembre 2017, n. 74, l'Istituto per lo Studio e la Prevenzione Oncologica (I.S.P.O.), già istituito ai sensi della LR 4 febbraio 2008, n. 3, a seguito dell'assorbimento delle funzioni dell'Istituto Toscano Tumori (ITT), operato con la medesima legge, assume la denominazione di Istituto per lo Studio, la Prevenzione e la Rete Oncologica (I.S.P.R.O.).

Il finanziamento dell'Istituto è disciplinato dal comma 2 dell'art. 21 ed è individuato, per ciascuno degli anni 2018-2019, in 7.641.000,00 €.

Tale finanziamento è da intendersi omnicomprensivo e, con tali risorse, I.S.P.R.O. è tenuto a mantenere il pareggio di bilancio.

Per quanto concerne il costo del personale, I.S.P.R.O. è tenuto a non incrementare, nell'esercizio 2018, il personale dipendente, a tempo indeterminato e determinato, come esposto nel mod. CE di ISPRO ad ottobre 2017, secondo l'aggregazione esposta nell'allegato 1.

8. CERTIFICAZIONE DEI BILANCI

Nel corso del 2018 dovrà proseguire il processo di certificazione dei bilanci aziendali, processo che sarà corroborato dalla prosecuzione del Percorso di Accompagnamento alla Certificabilità (P.A.C.), derivante dalla specifica normativa di livello nazionale, approvato dalla Giunta Regionale con le DGR n. 504/2013, n. 702/2015 e n. 719/2016.

9. PIANO INVESTIMENTI

Anche alla luce delle modifiche apportate nella registrazione degli ammortamenti dal D.Lgs. 118/2011 particolare attenzione dovrà essere data ad una corretta programmazione degli investimenti, alla loro puntuale previsione nel documento allegato al bilancio di previsione (Piano annuale e triennale) ed all'assoluto rispetto di ciò. Nello specifico si ricorda che le aziende per poter effettuare investimenti in mancanza di finanziamenti esterni specifici dovranno rispettare i seguenti parametri:

- Mantenimento dell'equilibrio economico (ovvero, dal momento che tali investimenti dovranno essere ammortizzati completamente nell'anno significa che a fronte di un euro di investimento in più deve essere previsto un euro di risparmio. Gli ulteriori investimenti "sul bilancio" si devono in altre parole coprire con ulteriori risparmi economici.
- Limite massimo degli investimenti in "autofinanziamento" è comunque pari al valore complessivo degli ammortamenti al netto delle sterilizzazioni e delle quote di mutuo rimborsate nel corso dell'anno.

I documenti da allegare al bilancio di previsione dovranno essere due:

10.1 Piano Analitico

E' documento analogo ai reports di monitoraggio quadrimestrali. Tale documento si dovrà riferire principalmente all'anno 2018.

Le aziende, utilizzando il modello di cui **all'Allegato 3**, dovranno individuare tutti gli interventi di investimento, sia strutturali che tecnologici, indicando:

- Codice regionale **(1)**;
- Codice PO (allegato C bis);
- Descrizione intervento ;
- Investimento complessivo **(2)**;
- Importo eventualmente già realizzato al 31/12/2017 **(3)**;
- Flussi di spesa previsti 2018-2019-2020 e oltre 2020 **(4)**;
- Coperture finanziarie **(5)**:

1. Finanziamenti Statali (già assegnati);
2. Finanziamenti regionali (già assegnati e non revocati);
3. Altri finanziamenti (comprensivi di eventuali contributi privati);
4. Mutui;
5. Contributi in c/esercizio;
6. Alienazioni;
7. Fabbisogno non coperto.

(1) Riportare il Codice Regionale esistente se si tratta di intervento già inserito nel monitoraggio regionale altrimenti riportare la dicitura “NUOVO”.

Se l'intervento è il risultato di un accorpamento di interventi esistenti riportare la dicitura “ACCORP” seguito dai codici degli interventi originari. Se si tratta di suddivisione di un intervento esistente in più interventi, per ciascun nuovo intervento riportare la dicitura “SUDDIV” seguita dal codice dell'intervento originario;

(2) Per costo complessivo si intende l'intero costo dell'intervento originario e non il costo limitato al triennio di riferimento. Tale valore dovrà essere pari alla somma di tutte le fonti finanziarie e del Fabbisogno non coperto.

(3) Per la definizione delle quote di investimento già realizzate, esse si considerano effettive:

- nel caso di opere (alla data di emissione del certificato di pagamento);
- nel caso di attrezzature (alla data del collaudo);
- nel caso di arredi (alla data della consegna della fornitura).

(4) L'importo relativo ai flussi 2018, 2019, 2020 ed oltre il 2020, sommato all'importo speso fino al 31/12/2017, dovrà coincidere con l'investimento complessivo.

(5) Relativamente ai finanziamenti Regionali e Statali, se l'Azienda intende modificare, in sede di Bilancio di Previsione, la corrispondenza tra finanziamento ed intervento rispetto a quanto risulta dagli atti regionali vigenti, contestualmente alla deliberazione aziendale di approvazione del Bilancio di previsione, dovrà essere presentata una ulteriore specifica deliberazione aziendale nella quale si esplicita la rimodulazione, indicando lo stato attuale e lo stato modificato e se ne richiede l'approvazione da parte della Giunta Regionale. La suddetta deliberazione dovrà inoltre contenere una relazione tecnico sanitaria che motiva e giustifica la rimodulazione richiesta.

Si ricorda che non è ammessa l'iscrizione di investimenti 2018 che evidenzino un totale o parziale fabbisogno non coperto.

10.2 Piano Sintetico

E' un documento che integra il documento di cui al punto precedente. Le aziende, utilizzando il modello di cui **all'allegato 4** esplicano le seguenti voci, indicando gli importi per ciascuna voce e per ciascuna delle tre annualità 2018-2019-2020:

- *INVESTIMENTI*
 - i.1.a. Fabbricati;
 - i.1.b. Attrezzature sanitarie;
 - i.1.c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW , automezzi etc)
- *COPERTURE*
 - i.1.a. Autofinanziamento;
 - i.1.b. Mutui;
 - i.1.c. Contributi Stato;
 - i.1.d. Contributi Regione;
 - i.1.e. Altri contributi;
 - i.1.f. Alienazioni;
 - i.1.g. Fabbisogno non coperto.

Si ricorda che l'iscrizione di investimenti che manifestano un totale o parziale fabbisogno non coperto è accettata solo se legata ad esigenze tecnico-amministrative e comunque potranno riguardare solo ed esclusivamente annualità successive al 2019.

11. RISULTATO DI ESERCIZIO

Anche per il 2018 è confermato l'obbligo posto a carico del S.S.R. nel suo complesso in merito al mantenimento dell'equilibrio economico.

In particolare si ricordano gli obblighi a carico dei Direttori Generali relativamente alle attestazioni trimestrali di coerenza degli andamenti economici rispetto agli obiettivi assegnati, nonché l'obbligatorietà dell'assunzione di misure di riconduzione all'equilibrio della gestione ove si prospettino situazioni di allontanamento dall'equilibrio, pena la decadenza automatica del Direttore Generale. L'andamento economico verrà monitorato con cadenza mensile, anche se le verifiche su cui verrà posta maggiore attenzione saranno quelle trimestrali, in quanto destinate ad essere trasmesse anche al Ministero della Salute ed al Ministero dell'Economia, e qualora si riscontrino degli andamenti non in linea con le attese, verranno richieste alle Direzioni Aziendali delle ulteriori azioni di miglioramento economico.

Il Bilancio di previsione dell'esercizio 2018, dovrà essere redatto nel rigoroso rispetto delle presenti linee guida e proprio dalla conformità a tali linee guida dipenderà la sua approvazione da parte della Giunta Regionale, previa adeguata istruttoria del settore preposto

Si rammenta, comunque, che tale bilancio, in quanto riferito ad aziende ed enti che da tempo non sono gestiti in contabilità finanziaria, ma in contabilità economico patrimoniale, non ha valore autorizzativo, ma meramente programmatico, e che l'equilibrio economico realmente rilevante nei confronti dei tavoli di verifica ministeriali (sui quali, peraltro, il bilancio preventivo non è oggetto di esame) è quello del bilancio d'esercizio consolidato.

Si deve tenere conto del fatto che, come precisato in precedenza, il bilancio preventivo viene elaborato dalle singole aziende sanitarie non disponendo dell'ammontare complessivo delle risorse disponibili (o, comunque, di quelle attese), in quanto, in questa fase, non c'è ancora una ripartizione tra le Regioni del FSN e, a livello regionale, non è ancora stato adottato un nuovo PSR: tale situazione impone quindi una naturale cautela nell'assegnazione delle risorse economiche alle aziende sanitarie stesse.

Merita di essere evidenziato, comunque, che quest'anno, oltre ad avere aumentato di oltre 200 mln, in

totale, l'assegnazione iniziale di risorse da FSR indistinto, è stata autorizzata l'iscrizione nel bilancio preventivo, nel complesso, di oltre 320 mln di ulteriori risorse tra quota di FSR indistinto non ancora assegnata e quota di FSR vincolato (anch'essa non ancora assegnata), oltre a 110 mln di payback: tutte risorse che, in precedenza, venivano concordate solo nel corso dell'esercizio, nei verbali redatti a seguito degli incontri con l'Assessore per il monitoraggio economico.

Pertanto, le eventuali ulteriori risorse da assegnare, salvo sorprese positive che è però difficile attendersi, dovrebbero essere trascurabili e, probabilmente, destinate, in gran parte, a coprire i costi dei rinnovi delle Convenzioni Uniche Nazionali mediche, o gli accantonamenti legati alla stima dei costi di queste ultime, sui quali, per il momento, non si è in grado di fornire anticipazioni.

E' solo il caso di precisare che, essendo una quota di tali risorse parametrata ai costi dei rinnovi dei CC.CC.NN.LL., la loro distribuzione tra le aziende e gli enti del S.S.R., in sede di assegnazione, potrebbe variare rispetto a quella autorizzata con le presenti linee guida, qualora dovesse essere diversa, rispetto a quella ipotizzata, la distribuzione dei costi effettivi gravanti sulle singole aziende.

Il Dirigente Responsabile

Moraldo Neri

Allegati:

Allegato 1 - Aggregati utilizzati per l'individuazione dei costi delle risorse umane

Allegato 2 - Mobilità

Allegato 3 - Investimenti – Piano Analitico

Allegato 4 - Investimenti – Piano Sintetico

Allegato 5 - Stima costi del rinnovo dei CC.CC.NN.LL.

Aggregato considerato per costi risorse umane

MOL I	MOL II	
120 - Personale	150 - Rimborso Personale comandato 150 - Rimborso Personale comandato 150 - Rimborso Personale comandato	(AA0780) A.5.B.1) Ricavi per Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione - Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione
		(AA0810) A.5.C.1) Ricavi per Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione
		(AA0850) A.5.D.1) Ricavi per Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici - Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici
	280 - Personale dipendente	(BA2120) B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato
		(BA2130) B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato
		(BA2140) B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro
		(BA2160) B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato
		(BA2170) B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato
		(BA2180) B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro
		(BA2200) B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato
		(BA2210) B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato
		(BA2220) B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro
		(BA2250) B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato
		(BA2260) B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato
		(BA2270) B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro
		(BA2290) B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato
		(BA2300) B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato
		(BA2310) B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro
		(BA2340) B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato
		(BA2350) B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato
		(BA2360) B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro
		(BA2380) B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato
		(BA2390) B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato
		(BA2400) B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro
		(BA2430) B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato
		(BA2440) B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato
		(BA2450) B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro
		(BA2470) B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato
		(BA2480) B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato
		(BA2490) B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro
	290 - Personale assimilato	(BA1390) B.2.A.15.3.A) Costi per Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000
		(BA1400) B.2.A.15.3.B) Costi per Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato
		(BA1410) B.2.A.15.3.C) Costi per Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato
		(BA1420) B.2.A.15.3.D) Costi per Indennità a personale universitario - area sanitaria
		(BA1430) B.2.A.15.3.E) Costi per Lavoro interinale - area sanitaria
		(BA1440) B.2.A.15.3.F) Costi per Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria
		(BA1460) B.2.A.15.4.A) Costi per Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
		(BA1470) B.2.A.15.4.B) Costi per Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università
		(BA1480) B.2.A.15.4.C) Costi per Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
		(BA1790) B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato
		(BA1800) B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato
		(BA1810) B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria
		(BA1820) B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria
		(BA1830) B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria
		(BA1850) B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
		(BA1860) B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università
		(BA1870) B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
	440 - Imposte e Tasse del personale assimilato	(YA0030) Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente
	450 - Imposte e Tasse del personale dip.	(YA0020) Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente
		Totale personale dipendente ed assimilato

120 - Personale	290 - Personale assimilato	(BA0570) B.2.A.3.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - da privato - Medici SUMAI
	346 - Accant. per personale assimilato	(BA2760) B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)
		Totale ex SUMAI

TOTALE GENERALE

ALLEGATO 2 COMPENSAZIONI BILANCIO PREVENTIVO 2018

**azienda u.s.l.
centro**

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	99.498,00
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	22.652.876,23
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	7.056.120,43
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	4.656.001,04
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	770.449,75
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	1.954.359,22
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	150.258,79
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	0,00
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	1.127.407,39
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	9.745.753,70
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	6.607.056,23
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	3.979.164,51
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	991.133,46
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.475.797,81
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	918.790,55
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	1.287.500,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	22.176.216,23

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	326.410,56
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	1.359.261,24
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	71.744.609,60
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	16.341.208,88
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.590.215,54
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	136.192,42
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	3.367.920,27
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	84.154,95
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	245.848.190,30
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	52.865.505,55
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	4.267.181,85
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	26.153.809,16
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	7.329.105,68
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.854,10
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	219.607,23
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	611.630,10
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	13.933,50

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	440.804,28
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.279.276,91
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	7.829.009,88
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	45.617.670,44
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	3.356.544,03
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	836.861,17
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.189.456,17
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.103.485,00
---------	--------	--	---------------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.889.739,82
---------	--------	---	---------------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

ALLEGATO 2 COMPENSAZIONI BILANCIO PREVENTIVO 2018

**azienda u.s.l.
nordovest**

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	178.812,00
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	16.690.925,00
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	4.839.432,69
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	4.955.948,95
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	122.125,72
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	1.130.943,15
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	207.950,75
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	0,00
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	2.484.408,50
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	15.805.835,25
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	7.902.059,78
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	4.940.469,21
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	811.552,60
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.481.775,85
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	252.250,72
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	1.179.250,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	12.931.300,15

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	449.632,68
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	1.236.104,22
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	57.442.893,81
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	9.848.843,89
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	7.846.745,24
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	100.554,57
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	769.015,12
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	759,50
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	166.300.106,65
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	41.820.615,25
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	30.673.382,75
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	7.485.734,54
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	5.272.160,30
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	25.417,02
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	185.193,73
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	253.087,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	47.833,20

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	485.398,60
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.309.642,96
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	7.348.392,05
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	48.133.074,38
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	4.780.634,11
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	645.836,51
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	583.241,32
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.000.743,65
---------	--------	--	--------------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.174.271,74
---------	--------	---	--------------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

ALLEGATO 2 COMPENSAZIONI BILANCIO PREVENTIVO 2018

**azienda u.s.l.
sudest**

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	134.880,00
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	10.528.555,25
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	3.909.845,21
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	948.868,28
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	286.391,54
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	496.095,13
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	143.735,84
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	0,00
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	1.406.389,60
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	13.146.042,10
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	11.366.312,16
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	1.003.628,70
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	458.314,24
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	697.885,50
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	2.045.172,50
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	545.750,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	40.488.095,59

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	402.923,77
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	986.032,04
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	28.854.578,47
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	9.754.762,09
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	403.206,02
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	896.299,85
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	100.087.483,55
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	44.291.210,09
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	2.121.705,00
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	23.000.647,27
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	5.904.990,39
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.844,29
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	97.144,42
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	209.593,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	56.485,60

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	368.381,59
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	1.194.024,18
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	7.219.645,42
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	38.325.125,96
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	3.768.351,09
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	487.386,41
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	538.729,54
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.308.460,34
---------	--------	--	--------------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.382.902,29
---------	--------	---	--------------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

ALLEGATO 2 COMPENSAZIONI BILANCIO PREVENTIVO 2018

**azienda ospedaliera
Pisana**

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	169.592.469,65
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	32.223.880,10
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	57.442.893,81
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	8.772.114,63
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	7.485.734,54
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	1.163.819,46
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	100.554,57
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	2.707,00
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	42.438.467,00
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	10.050.721,70
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	2.025.641,55
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	0,00
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	0,00
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	178.812,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	492.680,14
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0,00
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.878.148,10
---------	--------	--	---------------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	14.138.849,35
---------	--------	---	---------------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

ALLEGATO 2 COMPENSAZIONI BILANCIO PREVENTIVO 2018

**azienda ospedaliera
Senese**

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	100.298.302,16
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	12.534.685,84
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	28.854.578,47
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	2.851.789,86
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	23.000.647,27
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	2.144.672,78
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	0,00
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	23.367.244,80
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	3.339.554,48
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	3.727.299,91
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	0,00
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	0,00
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	28.054,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	308.962,00
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0,00
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.075.220,46
---------	--------	--	--------------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.855.877,06
---------	--------	---	--------------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

ALLEGATO 2 COMPENSAZIONI BILANCIO PREVENTIVO 2018

 azienda ospedaliera
Careggi

VALORE DELLA PRODUZIONE
voce CE12
mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	222.860.295,20
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	29.295.426,70
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	64.848.732,60
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	5.551.464,04
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	22.298.584,04
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	3.016.768,11
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	92.662,77
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	1.125,60
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	22.516.188,80
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	5.350.510,74
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	2.964.416,72
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	0,00
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	0,00
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	99.498,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	217.130,00
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0,00
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.915.526,59
---------	--------	--	--------------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.997.723,61
---------	--------	---	--------------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	23.603.842,20
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	13.053.260,00
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	6.895.877,00
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	2.964.048,00
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	3.855.225,12
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	1.620.177,75
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	43.529,65
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	11.197,15
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	13.504.822,90
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	5.106.819,45
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	1.346.987,02
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	0,00
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	0,00
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00

COSTI DELLA PRODUZIONE

Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane

voce CE12

mobilità infraregione

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	16.898,40
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0,00
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018

voce CE12

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	650.110,05
---------	--------	--	------------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	333.555,14
---------	--------	---	------------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016

IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE

voce CE12

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

I.S.P.O.

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	1.625.714,54
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	78.074,66
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	84.154,95
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	759,50
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	0,00
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	33.586,31
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	0,00
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	0,00
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	0,00
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0,00
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
---------	--------	--	------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
---------	--------	---	------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

VALORE DELLA PRODUZIONE

voce CE12

mobilità infraregione

A.4.A.1.1.a	RR0351	Prestazioni di ricovero infra area vasta a compensazione	30.673.382,75
		Prestazioni di ricovero extra area vasta a compensazione	6.388.886,85
A.4.A.1.2.a	RR0361	Prestazioni di specialistica ambulatoriale infra area vasta a compensazione	7.819.254,60
		Prestazioni di specialistica ambulatoriale extra area vasta a compensazione	1.317.123,00
A.4.A.1.4.a	RR0381	Prestazioni di File F infra area vasta a compensazione	25.417,02
		Prestazioni di File F extra area vasta a compensazione	4.698,39
A.4.A.1.5.a	RR0391	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.6.a	RR0401	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.7.a	RR0411	Prestazioni termali infra area vasta a compensazione	0,00
		Prestazioni termali extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.1.9.a	RR0431	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie infra area vasta a compensazione	0,00
		Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie extra area vasta a compensazione	0,00
A.4.A.2	AA0440	(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a ISPO e FONDAZIONE G. MONASTERIO)	0,00

mobilità extraregione

A.4.A.3.1.a	RR0461	Prestazioni di ricovero	7.792.499,55
A.4.A.3.2.a	RR0471	Prestazioni ambulatoriali	1.199.531,00
A.4.A.3.4.a	RR0491	Prestazione di File F	4.256,20
A.4.A.3.5.a	RR0501	Prestazione servizi MMG, PLS, Contin assistenziale Extraregione	0,00
A.4.A.3.6.a	RR0511	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0,00
A.4.A.3.7.a	RR0521	Prestazioni termali Extraregione	0,00
A.4.A.3.8.a	RR0531	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione a compensazione	0,00
A.4.B.1	AA0620	Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0,00

COSTI DELLA PRODUZIONE**Prestazioni sanitarie in compensazione da aziende sanitarie toscane****voce CE12****mobilità infraregione**

B.2.A.1.2.a	SS0471	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.2.2.a	SS0511	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.1.a	SS0541	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.3.2	BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.4.1.a	SS0651	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.4.2	BA0660	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.7.1.a	SS0811	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.7.2	BA0820	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.9.1.a	SS0971	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.9.2	BA0980	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0,00
B.2.A.10.1.a	SS1041	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.2.A.12.1.a	SS1151	da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) infra area vasta a compensazione	0,00
		da pubblico (ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) extra area vasta a compensazione	0,00
B.1.A.2.1	BA0080	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - infra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00
		da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - extra area vasta - Mobilità intraregionale	0,00

mobilità extraregione

B.2.A.1.3.a	SS0481	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale a compensazione	0,00
B.2.A.2.3.a	SS0521	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.3.3.a	SS0561	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.7.3.a	SS0831	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.9.3.a	SS0991	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.10.3.a	SS1061	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.2.A.11.3.a	SS1121	da pubblico (Extraregione) a compensazione	0,00
B.1.A.2.2	BA0090	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) Mobilità extraregionale	0,00

PLASMA CEDUTO E SERVIZIO DIAGNOSTICO NAT ANNO 2018**voce CE12**

A.5.C.2	AA0820	Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
---------	--------	--	------

B.1.A.9	BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0,00
---------	--------	---	------

MOBILITA' SANITARIA ANNO 2016**IMPORTO MOBILITA' INTERNAZIONALE****voce CE12**

A.4.A.3.13	AA0600	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0,00
------------	--------	--	------

				PREVISIONE FLUSSI				FINANZIAMENTI STATALI IN C/CAPITALE			FINANZIAMENTI REGIONALI IN C/CAPITALE					FINANZIAMENTI AZIENDALI								
codifica regionale	descrizione intervento	costo complessivo	Spesa effettiva al 31/12/2017	Russi 2018	Russi 2019	Russi 2020	Russi oltre 2020	Accordo di programma 16/04/2009 (art. 20/2007)	Accordo di Programma 08/03/2013 (art. 20/2008)	Altri finanziamenti Stato	Finanziamenti Regionali DGR 648/2008	Finanziamenti Regionali DGR 802/2008	Finanziamenti Regionali 2011-2013 (L.R. 65/2010)	Finanziamenti Regionali 2014-2015	Altri finanziamenti Regionali	Autofinanziamento Anni Precedenti	Autofinanziamento Previsto 2018-2020	Mutui contratti	Mutui da contrarre Già richiesti ad Esar	Mutui da contrarre	Alienazioni / Fondo Anticipazioni	Altri finanziamenti Aziendali	Altri finanziamenti (comprensivi di eventuali contributi privati)	Fabbisogno non coperto (dal 2013)

Piano Investimenti Aziendale Sintetico 2018-2020

Azienda:.....

▪ INVESTIMENTI	2018	2019	2020	Totale
a. Fabbricati;				€ -
b. Attrezzature sanitarie;				€ -
c. Altri beni (mobili, arredi, HW, SW , automezzi etc)				€ -
Totale	€ -	€ -	€ -	€ -
▪ COPERTURE				
a. Autofinanziamento;				€ -
b. Mutui;				€ -
c. Contributi Stato;				€ -
d. Contributi Regione;				€ -
e. Altri contributi;				€ -
f. Alienazioni;				€ -
g. Fabbisogno non coperto.				€ -
Totale	€ -	€ -	€ -	€ -

Stima oneri rinnovi contrattuali – TOTALI

ANNO 2018

2,03%

Allegato n. 5

0	B	C	D	E	F	G	F	G
Aziende	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI comparto	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI Comparto (al lordo di ONERI ed IRAP a carico delle Aziende)	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI dirigenza medica e veterinaria	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI Dirigenza medica e veterinaria (al lordo di ONERI ed IRAP a carico delle Aziende)	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI Dirigenza SPTA	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI Dirigenza SPTA (al lordo di ONERI ed IRAP a carico delle Aziende)	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI TOTALE	IMPATTO RINNOVI CONTRATTUALI TOTALE (al lordo di ONERI ed IRAP a carico delle Aziende)
Az. USL Toscana centro	6.819.303,32	9.342.445,55	3.664.852,87	5.020.848,43	589.595,45	807.745,77	11.073.751,64	15.171.039,75
Az. USL Toscana nord ovest	6.161.766,94	8.441.620,70	3.506.167,32	4.803.449,23	615.360,58	843.043,99	10.283.294,83	14.088.113,92
Az. USL Toscana sud est	4.294.471,48	5.883.425,92	2.307.719,87	3.161.576,23	432.459,55	592.469,58	7.034.650,90	9.637.471,73
AOU Pisana	2.030.394,21	2.781.640,06	1.180.658,86	1.617.502,64	117.587,71	161.095,16	3.328.640,78	4.560.237,86
AOU Senese	1.174.688,02	1.609.322,59	586.749,29	803.846,53	66.344,32	90.891,72	1.827.781,63	2.504.060,83
AOU Careggi	2.590.252,01	3.548.645,25	1.311.280,88	1.796.454,80	141.725,77	194.164,30	4.043.258,65	5.539.264,35
AOU Meyer	438.103,70	600.202,07	310.745,86	425.721,83	23.472,59	32.157,44	772.322,15	1.058.081,34
ISPO	51.883,53	71.080,44	43.362,99	59.407,30	22.330,91	30.593,35	117.577,44	161.081,09
ESTAR	404.635,33	554.350,41	,00	0,00	102.881,17	140.947,20	507.516,50	695.297,61
(*) FGMT	274.784,59	376.454,89	175.227,70	240.061,95	34.122,96	46.748,45	484.135,25	663.265,30
TOTALE REGIONALE	24.240.283,12	33.209.187,88	13.086.765,65	17.928.868,94	2.145.881,00	2.939.856,98	39.472.929,77	54.077.913,79

I costi della tabella si riferiscono alla sola competenza 2018 e non includono gli arretrati relativi agli anni 2016 e 2017, accantonati nei rispettivi esercizi

(*) Dati desunti dal modello CE consuntivo 2015